

مركز المجتمع المدني و الديمقراطية



تقرير الأثر
٢٠٢٢-٢٠٢٤

الملخص التنفيذي

بين عامي ٢٠٢٢ و ٢٠٢٤ حقق مركز المجتمع المدني والديمقراطية تقدماً ملحوظاً في مهمتنا المتمثلة في رفع الوعي بالقيم الديمقراطية في سوريا، وتعزيز المشاركة الشاملة، وبناء مجتمعات قادرة على الصمود. وفي فترة اتسمت بعدم الاستقرار السياسي والنزاع والأزمة الاقتصادية والعقوبات والزلازل المدمرة في عام ٢٠٢٣، تمسكنا بثباتنا بالتغيير الديمقراطي.

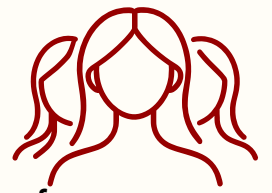
ورغم تقلص مساحة العمل المدني والتحديات الإقليمية الأخرى، نجح المركز في تحقيق أهدافه وإحداث تأثير مستدام من خلال تعزيز قدرات المجتمع المدني وربطه ببعضه البعض، وتمكين الأفراد لقيادة التغيير، ودفع حلول مجتمعية شاملة ومبنية على الاحتياجات المحلية في سوريا والدول المجاورة، مع التركيز على الفئات المهمشة والنساء والشباب.

لمحة عن أثر مركز المجتمع المدني والديمقراطية



تقوية المجتمع المدني

- دعم أكثر من ٥٠ منظمة محلية في سوريا وتركيا.
- تدريب ١٢٠ من القيادات الشبابية في مجالات السلام والديمقراطية.
- توزيع ١٠ منح فرعية لدعم ١٠٠ مشروع ومبادرة.



تمكين المرأة

- تمكين ١٥ حلقة نسائية للسلام لدعم احتياجات المجتمع المحلي.
- تعاون ١٠٠ امرأة سورية من خلال "مساحة من أجل التعاون".
- إعداد ٧ وثائق مناصرة تراعي النوع الاجتماعي حول السلام والعدالة والديمقراطية.

- أكثر من ١٠٠ مشروع صُمم ونُفذ بقيادة المجتمع المحلي منذ عام ٢٠٢٢.

- استفادة ١٠٠,٠٠٠ شخص بشكل مباشر من برامجنا.
- استفادة ٩٠٠,٠٠٠ شخص بشكل غير مباشر من برامجنا.



جذور محلية

عن مركز المجتمع المدني و الديمقراطية

الرؤيا

أن يعيش جميع السوريين في مجتمع ديمقراطي يضمن السلام المستدام، ويتمتعون فيه بكامل حقوقهم وحررياتهم.

“هذه هي المرة الأولى التي يستضيفني فيها أحد، ويسألني عن مهنتي وعملي، ويجعلني أشعر أنني موجودة حقًا وأن لي قيمة” - مشاركة في مشروع منظمات المجتمع المدني

الرسالة

يهدف مركز المجتمع المدني والديمقراطية إلى تحقيق الأهداف التالية:

1. زيادة الوعي بفوائد المجتمع الديمقراطي في سوريا.
2. تعزيز القيم الديمقراطية داخل سوريا
3. ابتكار طرق جديدة لربط المجتمعات من خلال الفكر الديمقراطي في سوريا.



القيم

الحقوق | الديمقراطية | التعلم | النزاهة | المساءلة | المرونة

البرامج

تمكين الشباب

تدريب الشباب في سوريا على بناء السلام والمشاركة الديمقراطية، مع إرشاد مجموعة مختارة من المشاركين لتولي قيادة مبادرات محلية للسلام وتنفيذ تدخلات ديمقراطية، مثل تنظيم وإدارة منتديات حوار.



تمكين منظمات المجتمع المدني

تقديم الدعم لمنظمات المجتمع المدني في سوريا عبر برامج شاملة تشمل التدريب والإرشاد وتوفير المنح الصغيرة، مع تنفيذ مشاريع مصممة محلياً، إلى جانب تنظيم منتديات حوار وتعزيز الشبكات الإقليمية، ضمن نموذج تعلم عملي ممتد على مدار ثلاث سنوات.



تمكين النساء

تعزيز دور المجتمع المدني النسائي في سوريا عبر تأسيس حلقات نسائية للسلام، وجمع قادة النساء لدعم السلام وحقوق المرأة، مع الالتزام بمشاركة النساء بنسبة 50% في جميع المشاريع لتعزيز القيادة النسائية.



أبرز الإنجازات

٢٠٢٤-٢٠٢٢

أسهم عمل مركز المجتمع المدني والديمقراطية قبل عام ٢٠٢٢ في وضع الأسس التي شكّلت استراتيجياتنا وشراكاتنا ومناهج عملنا، والتي كانت قاعدةً لأثرنا المستمر.

تمكين الشباب والحوار الديمقراطي الشامل

- تدريب وإرشاد مجموعة من **قادة الشباب** لقيادة جهود السلام المحلية والمشاركة في العمليات الديمقراطية.
- تيسير **منتديات حوار شاملة** ساهمت فيها وجهات نظر المجتمع المدني في صياغة الدستور السوري وعملية السلام. كما أطلقت أول "**أسبوع الديمقراطية والسلام السوري**" في الفترة من ١٥ إلى ٢١ أيلول، لتعزيز العلاقة بين السلام والديمقراطية.

تعزيز القدرات المحلية وصمود المجتمعات

- تم دعم أكثر من **٥٠ منظمة محلية** في سوريا وتركيا عبر تطوير مهارات القيادة والتخطيط والتنفيذ، بهدف تحسين الاستجابات الإنسانية وتعزيز جهود بناء السلام.
- كما جرى دعم مبادرات محلية جرى تحديدها وتنفيذها **بقيادة المجتمعات المحلية**، بما في ذلك الجهود المنقذة للحياة خلال زلزال ٢٠٢٣. وشملت المشاريع إعادة تأهيل المدارس، ودعم مراكز إعادة التأهيل لمرضى السرطان، وتسهيل تواصل عائلات المفقودين فيما بينهم وتقديم الرعاية النفسية والاجتماعية للأطفال والنساء والعاملين في منظمات المجتمع المدني، إلى جانب مبادرات أخرى.

تعزيز القيادة النسائية وبناء السلام

- تعزيز أجندة المرأة والسلام والأمن (WPS) من خلال تمكين النساء السوريات من المشاركة في بناء السلام والمناصرة من أجل شمولهن في مسار الانتقال السياسي للبلاد، وتقديم **توصيات رئيسية حول مشاركة المرأة في عمليات بناء السلام** عام ٢٠٢٤.
- كما تم إنشاء مساحات آمنة تقود فيها النساء حوارات حول العدالة والديمقراطية والأمن، سواء على المستوى الوطني أو عبر المنصات الأممية.



رصد الأثر

الهدف ١: تعزيز العملية السياسية السورية على أساس إطار متكامل للسلام والعدالة يهدف مركز المجتمع المدني والديمقراطية إلى دعم العملية السياسية السورية عبر تعزيز المشاركة الفاعلة للمجتمع المدني، ودمج النساء والفئات المهمشة، وضمان أجندة قائمة على حقوق الإنسان.

خلال الفترة بين عامي ٢٠٢٢ إلى ٢٠٢٤، عزز مركز المجتمع المدني والديمقراطية حضور المجتمع المدني السوري وأصواته عبر المشاركة المستمرة، وبناء الشراكات الاستراتيجية، وتنفيذ حملات مناصرة مركزية في الفضاءات السياسية الحيوية.

تعزيز مساهمة المجتمع المدني

- الدعوة إلى سوريا ديمقراطية عبر التعاون مع الجهات الحكومية الدولية والمشاركة في **تحالفات** رئيسية مثل: مجلس استشاري المرأة، غرفة دعم المجتمع المدني، جسور الحقيقة، مدنية، وتحالف النساء للأمن والقيادة (WASL).
- تعزيز **الشفافية والمساءلة** أمام المواطنين وصانعي القرار.
- إطلاق **"نداء الشراكة لبناء مستقبل سوريا"**، والتي نُشرت مباشرة بعد الاحتفال بسقوط نظام الأسد، لتعزيز التزام المجتمع المدني بدور فاعل في تشكيل المستقبل.

الاستثمار في القيادة والتعلم

- رعاية **ثلاثة زملاء سوريين** لحضور برنامج صيفي في سويسرا يركز على الحوكمة، اللامركزية، وحل النزاعات.
- نقل الزملاء خبراتهم من خلال **برنامج تمكين الشباب**، وتدريب **١٢٠ شاباً** على مهارات بناء السلام والديمقراطية.
- تنظيم **٦ ندوات إقليمية** عبر الإنترنت بمشاركة شباب من اليمن، العراق، ليبيا، لبنان، رواندا، والمملكة المتحدة لتعزيز الحوار والتعلم عبر الحدود.

تعزيز أصوات السوريين في السياسة العالمية

- المشاركة النشطة ضمن مجموعة العمل الأمريكية للمجتمع المدني حول المرأة والسلام والأمن (WPS).
- ضمان تمثيل السوريين في مؤتمرات دولية مهمة، بما في ذلك مؤتمرات بروكسل (٢٠٢٢-٢٠٢٤)، مؤتمر القيادة لكارياتاس ٢٠٢٢، ومؤتمر السياسة الخارجية السنوية ٢٠٢٣ في هولندا.
- قيادة جهود المناصرة خلال الأمم المتحدة ٢٠٢٣ وأسبوع المرأة والسلام والأمن عبر مبادرة النساء للسلام المستدام والأمن الشامل.



رصد الأثر

الهدف ٢: ضمان استدامة منظمات المجتمع المدني السورية داخل سوريا وفي دول الجوار

عزز مركز المجتمع المدني والديمقراطية قدرات المجتمع المدني المحلي من خلال بناء المهارات، ودعم الاستجابات الطارئة لزلزال سوريا وتركيا، وتعزيز الشراكات المستدامة، وتقديم تمويل مرن وفي الوقت المناسب لمنظمات المجتمع المدني المحلية الموثوقة.

تنمية القدرات من خلال استثمار مستدام

- إطلاق برنامج تمكين منظمات المجتمع المدني عام ٢٠٢٢.
- نشر تقرير "مدخلات من المجتمع المدني السوري إلى العملية الدستورية والسياسية" في أيلول ٢٠٢٢، استنادًا إلى مشاورات مع أكثر من ٨٠ فاعلاً مدنيًا.
- توسيع البرنامج لدعم ٣٠ منظمة مجتمع مدني إضافية على مدى عامين من خلال التمويل والإرشاد في مجالات العمل الإنساني والتنمية وبناء السلام.
- تقديم دعم مرن مصمم بحسب قدرات واحتياجات وتأثير كل منظمة، بما في ذلك المساعدة الإدارية.
- بنهاية عام ٢٠٢٤، قدم المركز تمويلًا مرنيًا ودعمًا وإشرافًا لأكثر من ٥٠ منظمة مجتمع مدني، مع ضمان المساءلة والتكيف مع التحديات المحلية.
- مواصلة الاستثمار في ١٥ حلقة سلام للنساء لتعزيز المسؤولية المجتمعية ودعم جهود بناء السلام بقيادة النساء في عدة مناطق.

الاستجابة العاجلة لزلزال ٢٠٢٣

- حشد المساعدات خلال ٤٨ ساعة من وقوع الزلزال في شباط ٢٠٢٣، لدعم شركاء برنامج تمكين منظمات المجتمع المدني.
- تمكين ٤٤ شريكًا محليًا في تركيا وسوريا من مساندة مجتمعاتهم.
- توفير دعم نفسي اجتماعي متخصص لأكثر من ٢٠٠ عامل وعاملة في المجال الإنساني.



رصد الأثر

الهدف ٣: توظيف خبرة العقد الماضي لنقل النماذج والدروس المستفادة إلى النشطاء في البلدان المتأثرة بالنزاعات

من عام ٢٠٢٢ حتى ٢٠٢٤، لعب مركز المجتمع المدني والديمقراطية دورًا محوريًا في ربط النشطاء والباحثين عبر الحدود، وإيصال أصوات السوريين إلى المنابر العالمية، وتعزيز فرص التعلم والتبادل في المجتمعات المتأثرة بالنزاعات.

شراكات أكاديمية وتبادلات معرفية

- في عام ٢٠٢٢، شغلت المديرية التنفيذية لمركز المجتمع المدني و الديمقراطية منصب كرسي **سيرجيو فييرا دي ميلو الزائر** في جامعة **سيتون هول**، وزميلة أكاديمية زائرة في مركز دراسات السلام وحل النزاعات، حيث أطلق سلسلة ندوات حول القرار الأممي ١٣٢٥ ودور النساء في بناء السلام.
- عقد شراكات مع جامعتي **سيتون هول** و**كولومبيا** لاستضافة ١٠ متدربين، وتزويدهم بخبرة عملية في بناء السلام على المستويين المجتمعي والسياسي.

تعزيز المعرفة الدولية وتوثيق أفضل الممارسات

- تقديم المشورة للناشطين **الأفغان** حول تعزيز فعالية الجاليات، ودعم المنظمين **اليمنيين** للتعرف أكثر على نموذج المجلس الاستشاري للنساء السوريات، والإشراف على تدريب الشركاء **الصوماليين** في بناء الائتلافات والتنسيق.
- إعداد دراسات حالة لمراجعة الأداء الداخلي حول جهود المركز في **بناء السلام بقيادة الشباب** لدعم التعلم المتبادل وتعزيز الملكية المحلية.
- المساهمة في أبحاث حول الحركات التي تقودها الجاليات ودور النساء في بناء السلام.
- إصدار تقرير **الممارسات المثلى للمنتديات الحوارية** عام ٢٠٢٤.
- مشاركة أفضل الممارسات في بناء الائتلافات لدعم نقل المعرفة من التجربة السورية إلى مناطق نزاع أخرى.
- إصدار بيان **معًا من أجل الديمقراطية** في آذار ٢٠٢٤، بمناسبة ذكرى الثورة السورية.



الخاتمة

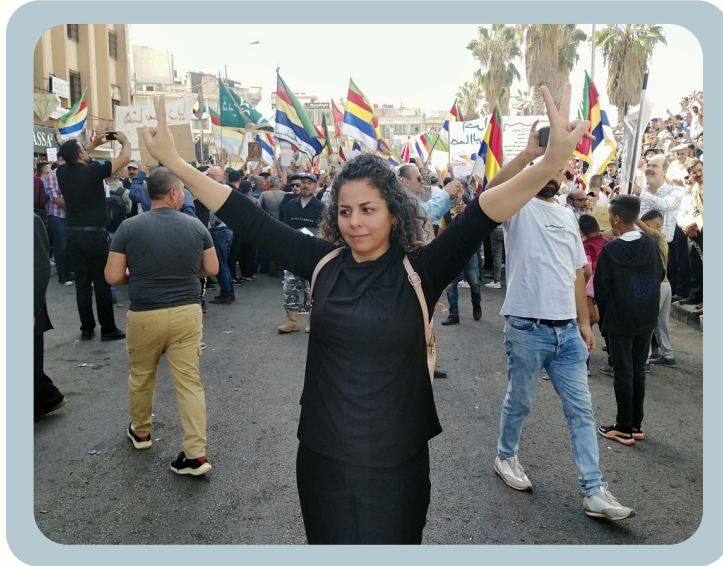
بناء المستقبل: الرؤية والأولويات بعد عام ٢٠٢٤

استنادًا إلى مراجعة أثرنا بين عامي ٢٠٢٢ و٢٠٢٤ وتحليلنا للوضع في سوريا بعد نظام الأسد، يحدد مركز المجتمع المدني والديمقراطية التزامه بتعزيز منظمات المجتمع المدني ودعم تعاونها في تشكيل مستقبل سوريا من خلال حوكمة شاملة، ومعايير حقوق الإنسان والعدالة.

تؤكد خطتنا الاستراتيجية للفترة ٢٠٢٥-٢٠٣٠ التزامنا بدعم الانتقال الديمقراطي السوري وبناء دولة ديمقراطية شاملة قائمة على حقوق الإنسان.

سنولي الأولوية للعمل المحلي بقيادة الناجين والمجتمعات المحلية، وتمكين الفئات المهمشة مثل النساء والشباب، وتعزيز التماسك الاجتماعي من خلال الحوار والمبادرات المجتمعية الشاملة، وبناء القدرات المحلية لتعزيز الصمود طويل الأمد والمساهمة في السلام والديمقراطية والعدالة الانتقالية والمساءلة.

كما سندعم منظمات المجتمع المدني السورية في استجابتها للاحتياجات الإنسانية العاجلة والمتطلبات التنموية المستمرة، مع التركيز على مقاربة بناء السلام البعد المتعلق بالنوع الاجتماعي لضمان تقديم إغاثة مستدامة وتحقيق التعافي طويل الأمد.





ابقوا على اتصال

للمزيد من المعلومات أو للاستفسار حول فرص الشراكة مع مركز المجتمع المدني والديمقراطية، يرجى التواصل مع:

رجاء التلي، المؤسسة المشاركة (rajaa.altalli@ccsd.ngo)

 CCSD.NGO
 @CCSD.NGO

 CCSDSYRIA
 @CCSDSYRIA

 COMPANY/CCSD-NGO