

# دراسة حالة: منظمة روز

تنمية القيادة والصحة في شمال سوريا

## نبذة عن المنظمة

تأسست منظمة روز للدعم والتمكين عام ٢٠٢٠، وهي منظمة ديناميكية تقودها نساء وتعمل في مختلف مناطق شمال سوريا. تعتمد المنظمة على فريق مهني صغير، وتنطلق من قناعة بأن السلام المستدام والعدالة الاجتماعية لا يتحققان إلا بوضع النساء والشباب في صميم تصميم التدخلات المجتمعية. وتؤدي روز دور حلقة الوصل بين الاستجابة الإنسانية الفورية والمشاركة المدنية طويلة الأمد، ساعية إلى بناء مجتمع متوازن من منظور العدالة الاجتماعية.



## مجالات العمل



التمكين الاقتصادي  
للنساء



القيادة والمشاركة  
السياسية



الوقاية من العنف القائم على  
النوع الاجتماعي والاستجابة له



الحقوق القانونية  
والمناصرة



صحة النساء



التعليم وتنمية المهارات



تعبئة المجتمعات

# الأثر (٢٠٢٤-٢٠٢٥): من الفاعلية السياسية إلى الصحة في المخيمات

خلال العامين الماضيين، حققت منظمة روز حضورًا إقليميًا لافتًا، وقدمت خدمات غيرت حياة ٥٠٠ مستفيد بشكل مباشر، وأثرت بشكل غير مباشر على ٣٠٠٠ فرد من المجتمع. ومن أبرز برامجها:

- **التمكين السياسي:** ركّز أحد المشاريع على محو الأمية الإدارية والسياسية، ونشر مبادئ الديمقراطية وتشجيع المشاركة السياسية الرسمية، بما يؤهل جيلًا جديدًا من النساء والشباب لتولي أدوار قيادية في هياكل الحكم المحلي، ويجعل أصواتهم «مؤثرة وفاعلة».

- **الصحة والكرامة في سياق النزوح:** استجابة للهِشاشة الشديدة في مخيم واشوكاني بالحسكة، قدّم البرنامج تدخلات صحية مخصصة للنساء في بيئات نزوح غير رسمية، مع التركيز على تحسين المؤشرات الصحية العامة وتزويد النساء بالموارد الجسدية والنفسية اللازمة لإدارة صحتهن في بيئة مكتظة.

- **المناصرة المدنية والتطوع المستدام:** كان أحد أبرز نجاحات برامجهم الأخيرة تنفيذ برنامج تدريبي متكامل في مجال المناصرة. وقد شكّل هذا التدخل محفزًا لتحرك فوري؛ إذ بادر المشاركون—وهم مجموعة من الشباب والشبان المتحمسين—إلى تأسيس فريق تطوعي مستقل، يتولى اليوم قيادة جهود مناصرة يقودها المجتمع، مواصلا حمل رسالة المنظمة إلى الأمام.

## نتائج ملموسة

أدى التركيز الاستراتيجي لمؤسسة روز إلى توسع ملموس في العمل المدني في شمال سوريا، حيث وصل عدد المشاركين المباشرين إلى حوالي ٥٠٠ شخص، وأثر بشكل غير مباشر على ما يقدر بنحو ٣٠٠٠ مستفيد خلال العام الماضي. ومن أبرز نجاحات برامج التدريب على المناصرة التي تقدمها المؤسسة، الانتقال السلس من التعلم النظري إلى العمل المجتمعي؛ إذ نجحت مجموعة من الشباب والشابات المتدربين حديثًا في تأسيس فريقهم التطوعي المستقل. وتظهر هذه النتيجة قدرة روز على إحداث أثر مضاعف، حيث يساهم برنامج تدريبي واحد في بناء شبكة مستدامة من الناشطين المجتمعيين الذين يواصلون حشد الجهود من أجل العدالة الاجتماعية لفترة طويلة بعد انتهاء المشروع الأولي.



## تجاوز فجوة الاستدامة

يتمثل التحدي الرئيسي الذي يواجه منظمة روز في التفاوت الصارخ بين حجم الاحتياجات المجتمعية الهائلة في الشمال وطبيعة التمويل المتاح المحدودة وقصيرة الأجل. غالبًا ما يمنع هذا الوضع المالي المحدود المنظمة من توسيع نطاق خدماتها الأساسية لتشمل جميع المناطق المحتاجة. ولضمان استمرارية العمل، تبنت القيادة استراتيجية استباقية تتمثل في تقديم مقترحات محددة الأهداف إلى العديد من الشركاء الدوليين، مع التركيز على ضرورة الاستثمار المستدام بدلًا من الإغاثة المؤقتة.



## رؤية نسوية للدعم الدولي

تدعو منظمة روز إلى تجوّل جذري في أساليب تفاعل المانحين الدوليين مع المنظمات النسوية المحلية، ومن أجل تجاوز نماذج العمل التطوعي المؤقت نحو إحداث أثر اجتماعي طويل الأمد، توصي المنظمة بما يلي

- **تعزيز البنية المؤسسية:** دعم مخصص لتطوير الهياكل الداخلية والمؤسسية للمنظمات النسوية لضمان استدامتها المهنية.
- **التزام متعدد السنوات:** الابتعاد عن الدورات القصيرة لصالح دعم مستمر يتيح تحقيق تغيير ملموس و عابر للأجيال.
- **رؤية موحّدة:** دعم بلورة رؤية نسوية مشتركة ومنصات إقليمية تُمكن المنظمات النسوية من مواءمة أهدافها وتعزيز صوتها الجماعي من أجل العدالة الاجتماعية.

تواصل مع



منظمة روز للدعم والتمكين -  
**ROSE ORGANIZATION  
FOR SUPPORT AND  
EMPOWERMENT**



تواصل مع



[CCSD.NGO](http://CCSD.NGO)



[CCSDSYRIA](https://www.facebook.com/CCSDSYRIA)



[@CCSD.NGO](https://www.instagram.com/CCSD.NGO)



[@CCSDSYRIA](https://twitter.com/CCSDSYRIA)



[COMPANY/CCSD-NGO](https://www.linkedin.com/company/CCSD-NGO)

التواصل مع مركز دراسات التنمية الاجتماعية والاقتصادية، راسلوا  
رجاء الطالي، أحد مؤسسينا، على البريد الإلكتروني:  
[rajaa.altalli@ccsd.ngo](mailto:rajaa.altalli@ccsd.ngo)